



UNIVERSITAS DIPONEGORO

**PERAN BADAN USAHA MILIK DESA DALAM PENGEMBANGAN
OBJEK WISATA UMBUL PONGGOK KABUPATEN KLATEN**

TUGAS AKHIR

**YOGA BAGAS SAPUTRO
21040113130116**

**FAKULTAS TEKNIK
DEPARTEMEN PERENCANAAN WILAYAH DAN KOTA**

**SEMARANG
DESEMBER 2019**



UNIVERSITAS DIPONEGORO

**PERAN BADAN USAHA MILIK DESA DALAM PENGEMBANGAN
OBJEK WISATA UMBUL PONGGOK KABUPATEN KLATEN**

TUGAS AKHIR

Diajukan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar sarjana

**YOGA BAGAS SAPUTRO
21040113130116**


**FAKULTAS TEKNIK
DEPARTEMEN PERENCANAAN WILAYAH DAN KOTA**

**SEMARANG
DESEMBER 2019**

HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS

Tugas Akhir yang berjudul “**Peran Badan Usaha Milik Desa dalam Pengembangan Objek Wisata Umbul Ponggok Kabupaten Klaten**” ini adalah hasil karya saya dengan dibimbing oleh **Ir. Holi Bina Wijaya, MUM.**, dan semua sumber baik yang dikutip maupun yang dirujuk telah saya nyatakan dengan benar.

NAMA : Yoga Bagus Saputro
NIM : 21040113130116

Tanda Tangan :  :
Tanggal : 30 Desember 2019

HALAMAN PENGESAHAN

Tugas Akhir ini diajukan oleh :

Nama : Yoga Bagus Saputro

NIM : 21040113130116

Departemen : Perencanaan Wilayah dan Kota

Judul Tugas Akhir : Peran Badan Usaha Milik Desa dalam Pengembangan Objek Wisata Umbul Ponggok Kabupaten Klaten

Telah berhasil dipertahankan di hadapan Tim Penguji dan diterima sebagai bagian persyaratan yang diperlukan untuk memperoleh gelar **Sarjana** pada Departemen Perencanaan Wilayah dan Kota, Fakultas Teknik, Universitas Diponegoro

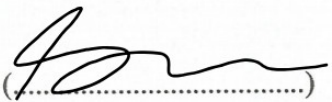
TIM PENGUJI

Pembimbing : Ir. Holi Bina Wijaya, MUM.




(.....)

Penguji I : Maya Damayanti, S.T., M.A., Ph.D.



(.....)

Penguji II : Sariffuddin, S.T., M.T.



(.....)

Semarang, 30 Desember 2019

Mengetahui,

Ketua Program Studi S1

Departemen Perencanaan Wilayah dan Kota



Ir. Agung Sugiri, M.PSt.

NIP. 196204031993031003

HALAMAN PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI TUGAS AKHIR UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai sivitas akademika Universitas Diponegoro, saya yang bertandatangan di bawah ini :

Nama : Yoga Bagus Saputro
NIM : 21040113130116
Departemen : Perencanaan Wilayah dan Kota
Fakultas : Teknik
Jenis Karya : Tugas Akhir

demikian pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Diponegoro **Hak Bebas Royalti Noneksklusif** (*None-exclusive Royalty Free Right*) atas karya ilmiah saya yang berjudul :

“Peran Badan Usaha Milik Desa dalam Pengembangan Objek Wisata Umbul Ponggok Kabupaten Klaten”

berserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti/Noneksklusif ini Universitas Diponegoro berhak menyimpan, mengalihmedia/formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat dan mempublikasikan tugas akhir saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Dibuat di : Semarang
Pada tanggal : 30 Desember 2019

Yang menyatakan



Yoga Bagus Saputro

ABSTRAK

Pariwisata menjadi sektor unggulan di banyak negara berkembang, termasuk Indonesia. Pengembangan pariwisata memerlukan kelembagaan yang mampu mengelolanya. Kelembagaan lokal menjadi kunci dalam pengembangan pariwisata berkelanjutan yang melibatkan masyarakat. Kelembagaan lokal yang dapat mengelola pariwisata salah satunya Badan Usaha Milik Desa (BUMDes). Kabupaten Klaten memiliki sebuah desa yang mengembangkan pariwisata yaitu Desa Ponggok dengan potensi Umbul Ponggok yang dikelola oleh BUMDes Tirta Mandiri. Objek Wisata Umbul Ponggok mengalami peningkatan dari sisi kunjungan wisatawan dan pendapatan setelah dikelola BUMDes. Pada tahun 2016, Omzet BUMDes Tirta Mandiri sekitar Rp8,2 miliar per tahun dengan unit usaha utamanya yaitu Objek Wisata Umbul Ponggok.

Perkembangan Objek Wisata Umbul Ponggok sejak dikelola BUMDes, menimbulkan pertanyaan bahwa “apa peranan BUMDes Tirta Mandiri dalam pengembangan Objek Wisata Umbul Ponggok?”. Penelitian ini dilakukan menggunakan 6 variabel yang terdiri dari variabel efektivitas organisasi dan komponen pariwisata. Adapun variabel efektivitas organisasi yang dimaksud meliputi kepemimpinan, manajemen, dan modal sosial. Sedangkan variabel komponen pariwisata meliputi atraksi, aksesibilitas, dan amenitas. Analisis menggunakan metode deskriptif kualitatif dengan teknik snowball sampling. Sampel awal adalah Sekretaris Desa Ponggok dan Ketua BPD Desa Ponggok yang mengetahui BUMDes Tirta Mandiri dari awal pendirian. Setelah itu, merekomendasikan peneliti kepada narasumber lainnya yang lebih mengerti dan jelas terkait BUMDes Tirta Mandiri dan Objek Wisata Umbul Ponggok.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa terdapat peranan BUMDes dalam pengembangan pariwisata. Kepemimpinan Junaedhi Mulyono selaku Kepala Desa Ponggok yang kreatif dan berinisiasi bekerja sama dengan KKN UGM untuk mendapatkan data potensi dan permasalahan Desa Ponggok. Data tersebut digunakan sebagai acuan pembentukan BUMDes Tirta Mandiri. BUMDes Tirta Mandiri walaupun sebagai kelembagaan lokal yang terdapat di desa dengan mayoritas karyawan juga dari desa, namun menerapkan manajemen yang profesional. Modal sosial antara BUMDes dengan masyarakat yang kuat dapat dilihat dari berbagai keterlibatan dalam kegiatan. Pada komponen pariwisata, BUMDes Tirta Mandiri berperan dalam pengembangan inovasi atraksi wisata, pengelolaan parkir, pembangunan homestay, penataan kios kuliner dan pembangunan restoran di Objek Wisata Umbul Ponggok, pengadaan tempat sampah dan pembersihan sampah dilakukan setiap hari. Peningkatan kunjungan wisatawan secara signifikan terjadi setelah Objek Wisata Umbul Ponggok viral di media sosial. Berdasarkan temuan tersebut, BUMDes Tirta Mandiri berperan dalam pengembangan Objek Wisata Umbul Ponggok.

Kata Kunci: *Badan Usaha Milik Desa, Efektivitas Organisasi, Pariwisata*

ABSTRACT

Tourism is a leading sector in many developing countries, including Indonesia. Tourism development requires an institution capable of managing it. Local institutions are the key to developing sustainable tourism that involves the community. One of the local institutions that can manage tourism is Village-Owned Enterprises (BUMDes). Klaten Regency has a village that develops tourism, namely Ponggok Village, with the potential for Umbul Ponggok, which is managed by BUMDes Tirta Mandiri. Umbul Ponggok Tourism Object has increased in terms of tourist visits and income after being managed by BUMDes. In 2016, BUMDes Tirta Mandiri's turnover was around IDR 8.2 billion per year, with its main business unit being the Umbul Ponggok Tourism Object.

The development of Umbul Ponggok Tourism Object since being managed by BUMDes, raises the question that "what is the role of BUMDes Tirta Mandiri in the development of Umbul Ponggok Tourism Object?". This research was conducted using 6 variables consisting of organizational effectiveness variables and tourism components. The organizational effectiveness variables include leadership, management, and social capital. Meanwhile, tourism component variables include attractions, accessibility, and amenities. The analysis used a qualitative descriptive method with a snowball sampling technique. Initial samples were the Ponggok Village Secretary and the Ponggok Village BPD Head, who knew the BUMDes Tirta Mandiri from its inception. After that, recommend researchers to other sources who understand more and are clear about BUMDes Tirta Mandiri and Umbul Ponggok Tourism Object.

The results showed that there was a role for BUMDes in tourism development. The leadership of Junaedhi Mulyono as the Head of Ponggok Village was creative and took the initiative to collaborate with UGM KKN to obtain data on the potential and problems of Ponggok Village. This data is used as a reference for the formation of BUMDes Tirta Mandiri. BUMDes Tirta Mandiri, even though it is a local institution in the village with the majority of employees also from the village, applies professional management. The strong social capital between BUMDes and the community can be seen from the various involvement in activities. In the tourism component, BUMDes Tirta Mandiri plays a role in developing innovative tourist attractions, parking management, building a homestay, arranging culinary stalls and building a restaurant at the Umbul Ponggok Tourism Object, procuring trash bins and cleaning garbage every day. A significant increase in tourist visits occurred after the Umbul Ponggok Tourism Object went viral on social media. Based on these findings, BUMDes Tirta Mandiri plays a role in developing the Umbul Ponggok Tourism Object.

Keywords: *Organizational Effectiveness, Tourism, Village-Owned Enterprises*

KATA PENGANTAR

Alhamdulillah *rabbi* 'alaamiin, segala puji dan syukur kepada Allah Subhanahu Wa Ta'ala yang telah melimpahkan rahmat dan hidayah-Nya, sehingga penyusunan Tugas Akhir dengan judul **“Peran Badan Usaha Milik Desa dalam Pengembangan Objek Wisata Umbul Ponggok Kabupaten Klaten”** dapat terselesaikan dengan baik. Penyusunan Tugas Akhir ini tidak terlepas dari dukungan berbagai pihak yang telah membantu secara langsung maupun tidak langsung, oleh karena itu penulis ingin menyampaikan ucapan terima kasih kepada:

1. Kedua orang tua, Bapak Nur Ahmad dan Ibu Sumiyatun serta kakak Eko Nanang Sulistyono dan adik Oktaviona Nanda Nur'aini yang tidak henti berdoa, mendukung, dan bersabar menunggu saya menyelesaikan tanggung jawab saya;
2. Bapak Ir. Holi Bina Wijaya, MUM. selaku dosen pembimbing yang telah memberikan arahan dan bimbingan selama proses penyusunan tugas akhir;
3. Ibu Maya Damayanti, S.T., M.A., Ph.D. dan Bapak Sarifuddin, S.T., M.T. selaku dosen penguji yang telah memberikan saran dan kritik untuk perbaikan tugas akhir;
4. Iffan Shahriztan, Muhammad Saifuddin Amanullah, dan Septian Edo A. P. selaku sahabat penulis yang telah menemani, membantu, memberikan motivasi, semangat, dan dukungan sejak semester 1 hingga detik ini;
5. Olyna Ayuning, Aqib Abdul Aziz, Firdaus Nugroho Aji, Hafidz Aliyudin, Deanira Chikita Edelweis, Nelli Graceulina Purba, Dhafina Almas, dan Mazaya Ghaizani Nadiantika yang telah membantu penyelesaian tugas akhir ini;
6. Teman-teman seperjuangan Departemen Perencanaan Wilayah dan Kota Universitas Diponegoro angkatan 2013;
7. Semua pihak yang telah membantu dalam proses penyusunan tugas akhir yang tidak dapat disebutkan satu per satu.

Penulis menyadari bahwa masih terdapat kekurangan dalam penyusunan tugas akhir ini. Oleh karena itu penulis mengharapkan segala bentuk kritik dan saran dari para pembaca guna penyempurnaan tugas akhir kedepannya. Penulis juga berharap agar tugas akhir ini dapat memberikan manfaat bagi para pembaca dan bagi pengembangan ilmu pengetahuan bidang perencanaan wilayah dan kota.

Semarang, 30 Desember 2019



Yoga Bagus Saputro

DAFTAR ISI

HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS.....	i
HALAMAN PENGESAHAN	ii
HALAMAN PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI.....	iii
ABSTRAK	iv
ABSTRACT	v
KATA PENGANTAR.....	vi
DAFTAR ISI.....	vii
DAFTAR GAMBAR.....	ix
DAFTAR TABEL.....	xi

BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Masalah Penelitian.....	3
1.3 Tujuan dan Sasaran Penelitian.....	3
1.4 Ruang Lingkup Penelitian	4
1.4.1 Ruang Lingkup Wilayah	4
1.4.2 Ruang Lingkup Substansi.....	5
1.5 Manfaat Penelitian.....	5
1.6 Kerangka Pemikiran	5
1.7 Metode Penelitian	7
1.7.1 Teknik Pengumpulan Data	7
1.7.2 Kebutuhan Data.....	8
1.7.3 Teknik Sampling	11
1.7.4 Teknik Analisis Data	12
1.7.5 Kerangka Analisis	14
1.8 Sistematika Penulisan.....	15

BAB II KAJIAN LITERATUR PERAN BADAN USAHA MILIK DESA DALAM	
PENGEMBANGAN PARIWISATA.....	16
2.1 Kelembagaan	16
2.1.1 Kepemimpinan	16
2.1.2 Manajemen.....	17
2.1.3 Modal Sosial.....	23
2.2 Badan Usaha Milik Desa	24
2.2.1 Pengertian BUMDes	24
2.2.2 Tujuan BUMDes	25
2.2.3 Aktivitas BUMDes.....	26
2.3 Pariwisata	27
2.3.1 Atraksi.....	27
2.3.2 Aksesibilitas	31
2.3.3 Amenitas	32
2.4 Sintesa Literatur.....	33
 BAB III GAMBARAN UMUM PERAN BADAN USAHA MILIK DESA DALAM	
PENGEMBANGAN OBJEK WISATA UMBUL PONGGOK	34
3.1 Gambaran Umum Desa Ponggok.....	34
3.1.1 Letak Geografis	34
3.1.2 Kependudukan	35
3.1.3 Objek Wisata.....	37
3.2 Sejarah Umbul Ponggok.....	41
3.3 Sejarah BUMDes Tirta Mandiri.....	42
3.4 Jenis Usaha BUMDes Tirta Mandiri	44
 BAB IV ANALISIS PERAN BADAN USAHA MILIK DESA DALAM PENGEMBANGAN	
OBJEK WISATA UMBUL PONGGOK.....	50
4.1 Analalisis Komponen Kelembagaan BUMDes Tirta Mandiri.....	50
4.1.1 Kepemimpinan	50
4.1.2 Manajemen.....	55
4.1.3 Modal Sosial.....	64
4.2 Analisis Komponen Pariwisata Umbul Ponggok.....	73

4.2.1	Atraksi	73
4.2.2	Aksesibilitas	75
4.2.3	Amenitas	77
4.2.4	Analisis.....	83
4.3	Analisis Peranan BUMDes Tirta Mandiri dalam Pengembangan Pariwisata Umbul Ponggok.....	84
4.3.1	Peran BUMDes dalam Atraksi	86
4.3.2	Peran BUMDes dalam Aksesibilitas	88
4.3.3	Peran BUMDes dalam Amenitas	91
4.3.4	Strategi Promosi	94
4.3.5	Perkembangan Pariwisata Sejak Dikelola BUMDes.....	98
4.4	Temuan Studi.....	101
BAB V	PENUTUP	104
5.1	Kesimpulan.....	104
5.2	Rekomendasi	106
DAFTAR PUSTAKA		107
LAMPIRAN.....		112

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1	: Peta Citra Desa Ponggok	4
Gambar 1.2	: Kerangka Pemikiran.....	6
Gambar 1.3	: Skema Alur <i>Snowball Sampling</i>	12
Gambar 1.4	: Komponen-Komponen Analisis Data: Model Interaktif.....	13
Gambar 1.5	: Kerangka Analisis.....	14
Gambar 2.1	: Fungsi Manajemen.....	17
Gambar 2.2	: Empat Keputusan Pokok dalam Mendesain Struktur Organisasi	18
Gambar 2.3	: Perbandingan Rentang Kendali Sempit dan Lebar	21
Gambar 2.4	: Perbandingan Sentralisasi dan Desentralisasi	22
Gambar 2.5	: Perbandingan Model Mekanistik dan Model Organik	22
Gambar 2.6	: Klasifikasi Jenis Usaha BUMDes	26
Gambar 2.7	: Cuitan Twitter Kekecewaan Wisatawan Mancanegara tentang Atraksi Wisata	29
Gambar 2.8	: Kondisi Kebun Bunga Amaryllis.....	30
Gambar 2.9	: Kondisi Kampung Warna-Warni	30
Gambar 2.10	: Moda Transportasi	31
Gambar 3.1	: Peta Administrasi Desa Ponggok.....	35
Gambar 3.2	: Grafik Piramida Penduduk Desa Ponggok Tahun 2015	36
Gambar 3.3	: Jumlah Penduduk Desa Ponggok Menurut Tingkat Pendidikan Tahun 2017.....	37
Gambar 3.4	: Kondisi Objek Wisata Umbul Ponggok.....	38
Gambar 3.5	: Kondisi Objek Wisata Umbul Besuki.....	38
Gambar 3.6	: Kondisi Objek Wisata Umbul Sigedang	39
Gambar 3.7	: Kondisi Objek Wisata Umbul Kapilaler	40
Gambar 3.8	: Jenis Kolam Renang di Objek Wisata Ponggok Ciblon.....	40
Gambar 3.9	: Lokasi Objek Wisata di Desa Ponggok.....	41
Gambar 3.10	: Kondisi Umbul Ponggok Tahun 1920	42
Gambar 3.11	: Kondisi Kantor Desa Ponggok dan BUMDes Tirta Mandiri	43
Gambar 3.12	: Jenis Kolam Renang di Umbul Ponggok	44
Gambar 3.13	: Kondisi Objek Wisata Ponggok Ciblon	45
Gambar 3.14	: Kondisi Gedung Banyu Panguripan.....	46
Gambar 3.15	: Kondisi Kios Kuliner yang Dikelola BUMDes Tirta Mandiri.....	47
Gambar 3.16	: Budidaya Ikan Nila	47
Gambar 3.17	: Kondisi Toko Desa yang Dikelola BUMDes Tirta Mandiri	48

Gambar 4.1	: Analisis Kepemimpinan Kepala Desa Ponggok	54
Gambar 4.2	: Struktur Organisasi BUMDes Tirta Mandiri	57
Gambar 4.3	: Analisis Struktur BUMDes Tirta Mandiri	58
Gambar 4.4	: Persentase Asal Karyawan Unit Usaha Umbul Ponggok.....	65
Gambar 4.5	: Alur Pengisian Tenaga Kerja di Unit Usaha Umbul Ponggok.....	66
Gambar 4.6	: Titik Lokasi Mata Air dan Umur Artesis di Desa Ponggok.....	68
Gambar 4.7	: Alur Kuliner Khas Desa Ponggok.....	71
Gambar 4.8	: Lokasi UKM di Desa Ponggok.....	72
Gambar 4.9	: Moda Transportasi Wisatawan ke Objek Wisata Umbul Ponggok.....	76
Gambar 4.10	: Kondisi Jalan di Depan Objek Wisata Umbul Ponggok	76
Gambar 4.11	: Kondisi Toilet Umum	81
Gambar 4.12	: Tempat Sampah di Objek Wisata Umbul Ponggok	82
Gambar 4.13	: Kondisi Pot Tanaman yang Terdapat Sampah Puntung Rokok	82
Gambar 4.14	: Analisis Peran BUMDes Tirta Mandiri dalam Pengembangan Objek Wisata Umbul Ponggok	85
Gambar 4.15	: Inovasi Atraksi Wisata yang Dilakukan Oleh BUMDes Tirta Mandiri	86
Gambar 4.16	: Manajemen Parkir di Objek Wisata Umbul Ponggok.....	89
Gambar 4.17	: Homestay di Dekat Objek Wisata Umbul Ponggok.....	92
Gambar 4.18	: Alur Kuliner Khas Desa Ponggok.....	93
Gambar 4.19	: Titik Lokasi TPA di Desa Ponggok	94
Gambar 4.20	: Pencarian Kata “Umbul Ponggok” di Laman Google Tahun 2013-2018	96
Gambar 4.21	: Brosur Umbul Ponggok Tahun 2018	97
Gambar 4.22	: Jumlah Wisatawan Objek Wisata Umbul Ponggok Tahun 2010-2017	99
Gambar 4.23	: Harga Tiket Objek Wisata Umbul Ponggok Tahun 2010-2017	100
Gambar 4.24	: Omzet BUMDes Tirta Mandiri Tahun 2012-2017	101

DAFTAR TABEL

Tabel I.1	:	Tabel Kebutuhan Data.....	9
Tabel II.1	:	Sintesa Literatur.....	33
Tabel IV.1	:	Visi, Misi, dan Program Unggulan Desa Ponggok.....	50
Tabel IV.2	:	Efektivitas BUMDes Tirta Mandiri dalam Penggunaan Modal Usaha	55
Tabel IV.3	:	Jenis Atraksi di Objek Wisata Umbul Ponggok	74
Tabel IV.4	:	Fasilitas <i>Homestay</i> Pribadi dan <i>Homestay</i> BUMDes	77
Tabel IV.5	:	Kuliner di Objek Wisata Umbul Ponggok.....	79
Tabel IV.6	:	Ketersediaan Sarana Ibadah.....	80
Tabel IV.7	:	Analisis Komponen Pariwisata Umbul Ponggok	83
Tabel IV.8	:	Sintesis Penelitian.....	101